



SINTESI PIANO DELLE ATTIVITÀ 2025-2027

Alla luce del contesto delineato sul quadro normativo e sulla situazione delle gestioni del servizio rifiuti nel Bacino, e tenuto conto delle risorse umane e finanziarie disponibili, delle indicazioni già espresse dall'Assemblea di Bacino nei precedenti Piani triennali, nonché delle nuove prescrizioni ARERA, nell'espletamento delle funzioni affidate ai Consigli di Bacino dalla LRV 52/2012, la programmazione dell'attività dell'Ente per il triennio 2025-2027 va in continuità con gli indirizzi strategici del piano 2024-2026, tenendo conto delle novità normative introdotte dall'Unione Europea, dal legislatore nazionale e da Arera e dall'Aggiornamento del Piano Regionale rifiuti al 2030 che nella Sezione Operativa saranno declinati in puntuali obiettivi temporalmente scadenziati.

LINEE STRATEGICHE 2025-2027

1. Aggiornamento dinamico programmazione di bacino e Piano degli interventi del bacino 2024-2038 di Veritas S.p.A. in attuazione delle normative comunitarie, nazionali e del Piano Regionale Rifiuti 2022-2030;
2. ARERA – Tariffazione del servizio e controllo dei costi in applicazione del metodo MTR-2 Aggiornamento 2024-2025 ed avvio processo di validazione MTR-3 periodo regolatorio 2026-2029 e relativi regolamenti Tariffari e Tributari;
3. Regolamentazione del servizio per il conseguimento degli obiettivi nazionali e comunitari: Salvamare, gestione abbandoni;
4. Regolazione contrattuale e controllo sull'erogazione del servizio
5. Interventi per un'economia circolare in attuazione delle norme di piano regionale
6. Adempimento dei compiti istituzionali dell'ente pubblico

Obiettivi operativi del triennio 2025-2027

Con riferimento agli indirizzi strategici rappresentati nel Piano delle Attività 2025-2027, si possono declinare i seguenti obiettivi operativi con la rispettiva cadenza temporale, che a loro volta saranno recepiti nel Piano della performance 2025-2027.

OBIETTIVI OPERATIVI DELL'ESERCIZIO 2025 ALL'INTERNO DELLE LINEE STRATEGICHE 2025-2027

LINEA STRATEGICA 1

Aggiornamento dinamico programmazione di bacino e Piano degli interventi del bacino 2024-2038 di Veritas S.p.A. in attuazione delle normative comunitarie, nazionali e del Piano Regionale Rifiuti 2020-2030

OBIETTIVO 1- programmazione di bacino

Aggiornamento programmazione di bacino e piano degli interventi 2024 -2038 in coerenza con l'aggiornamento del piano regionale avviando un percorso di omogeneizzazione dei servizi per modalità analoghe di gestione e presidiando i flussi dei rifiuti urbani nell'ambito della pianificazione regionale – **tariffa unica regionale di conferimento del rifiuto secco residuo e del sovrappeso della raccolta differenziata**

Analisi di:

- Produzione del rifiuto pro-capite
- Qualità delle differenziate;
- Applicazione della tariffazione puntuale
- Altro: ricerca di nuovi parametri e criteri per la misurazione dei flussi turistici e dei city user, in coordinamento con la Segreteria Tecnica di Arpav ed i Consigli di Padova Centro e Verona Nord
- Incarico a società/ente di ricerca/università

LINEA STRATEGICA 2

ARERA – Tariffazione del servizio e controllo dei costi in applicazione del metodo MTR-2 Aggiornamento 2024-2025 ed avvio processo di validazione MTR-3 periodo regolatorio 2026-2029 e relativi regolamenti Tariffari e Tributarî;

OBIETTIVO 2 - Manovre tariffarie 2025 con introduzione del riconoscimento in tariffa del comportamento virtuoso dei cittadini e delle imprese che rispettano il numero di svuotamenti minimi

OBIETTIVO 3 - Aggregazione Piani economico-finanziari 2026-2029: passaggio da 45 a 14 PEF utilizzando MTR-3

OBIETTIVO 4 - Presidio ed aggiornamento regolamento unico Tarip e regolamento tipo TARI

LINEA STRATEGICA 3

Regolamentazione del servizio per il conseguimento degli obiettivi nazionali e comunitari: Salvamare, gestione abbandoni

OBIETTIVO 5: Presidio ed aggiornamento Accordo Quadro Anci Conai 2020-2024 e consorzi autonomi – qualità delle differenziate (Incarico a società terza per ulteriori analisi merceologiche, anche a scopo educativo ambientale)

LINEA STRATEGICA 4

Regolazione contrattuale e controllo sull'erogazione del servizio

OBIETTIVO 6 - Presidio affidamenti e contratto di servizio con il gestore Veritas S.p.A. - Disciplinari tecnici dei servizi

OBIETTIVO 7- Programma dei controlli in stretto coordinamento con i comuni ed eventuale incarico a soggetto terzo.

OBIETTIVO 8 - TQRIF – qualità tecnica e contrattuale del servizio

LINEA STRATEGICA 5

Interventi per un'economia circolare in attuazione delle norme di piano regionale

OBIETTIVO 9: Azioni di prevenzione della produzione di rifiuti: iniziative sul territorio inclusa l'attivazione in sperimentazione dei centri di riuso, in particolare per il rifiuto tessile

OBIETTIVO 10: rafforzare l'azione informativa e di comunicazione ambientale sul territorio

Rilancio micro-raccolta amianto

- campagna già avviata non necessario ulteriore intervento
- grafica da adattare, progetto già disponibile

Puliamo il Bacino 2025: le giornate del bacino

- Data da proporre e definire in data 31/01

Intercomunalità centri di raccolta di bacino e Veritas

- trasversalità e comportamento sugli abbandoni (devastazione territorio sempre più evidente);
- come fare per accedere;
- cartelli e informazione;
- programmi e materiale di educazione al cittadino.

Qualità differenziata anche in collaborazione con Veritas – OBIETTIVO PIANO REGIONALE, RICONOSCIMENTO COMPORTAMENTO VIRTUOSO

- Unconventional (un po' diversa, non in bolletta)
- campagna generalizzata per la popolazione
- campagna anche su utenze non domestiche

Riduzione produzione di rifiuti e incentivo a riuso (con focus e attenzione ad indumenti e rifiuto tessile) -

- messaggio sui contenitori per incentivo a riuso
- iniziative contro abbandoni (tema: costo per la collettività)
- anni di sprechi da rimediare (cambio mentalità)

Cambiamento modalità raccolta 11 comuni – Avvio APP – VERITAS

LINEA STRATEGICA 6

Adempimento dei compiti istituzionali dell'ente pubblico

OBIETTIVO 11 – Implementazione formazione dell'ente.

- Garantire l'organizzazione obbligatoria dei corsi di formazione e di aggiornamento in materia di sicurezza ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008;
- realizzare la formazione e l'aggiornamento, ove possibile sia per Aree che inerente agli argomenti trasversali a diverse Aree;
- realizzare la formazione strategica.

Nel corso del 2025 sono previsti ulteriori miglioramenti sul fronte della digitalizzazione e automazione delle procedure implementando la formazione del personale mirata in modo specifico all'utilizzo delle risorse digitali. L'Ente ha provveduto alla registrazione alle piattaforme Syllabus e ha avviato le procedure per la sottoscrizione di una convenzione con la Città Metropolitana di Venezia per fruire di attività di formazione organizzate per i dipendenti che abbiano pertinenza con le attività del Consiglio di Bacino. E' in corso la redazione di un piano biennale per la formazione in recepimento di quanto previsto dalla Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 14.01.2025 avente per oggetto "*Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti*"

- Syllabus
- Competenze digitali
- Novità normative rifiuti
- Convenzione con CMV per formazione – sicurezza - informatica
- Anticorruzione e trasparenza

OBIETTIVO 12: innovazione e miglioramento dei processi automatizzati e utilizzo I.A.

Implementazione I.A. per velocizzare le attività lavorative e concomitante aggiornamento del regolamento funzionamento organi ed uffici dell'ente ai fini del recepimento delle innovazioni normative nel campo della transizione digitale e dell'anticorruzione e trasparenza

- Valutazione integrazione I.A. per gestione Google Gsuite o altri strumenti
- Piano triennale per l'informatica nella P.A. e transizione digitale

B 3. Obiettivi operativi del triennio 2025-2027

Con riferimento agli indirizzi strategici rappresentati nel Piano delle Attività 2025-2027, si possono declinare i seguenti obiettivi operativi con la rispettiva cadenza temporale, che a loro volta saranno recepiti nel Piano della performance 2026-2028.

OBIETTIVI DELLE SUCCESSIVE ANNUALITÀ 2026-2027

- Aggregazione piani finanziari per omogeneizzazione servizio;
- Tariffazione puntuale di bacino: implementazione del passaggio a Tarip dei comuni del bacino e relativo monitoraggio in funzione di una loro omogeneizzazione di servizio e tariffaria;
- Monitoraggio stato avanzamento adempimenti qualità tecnica e contrattuale Arera e relativa regolazione contrattuale con il gestore;
- Presidio flussi dei rifiuti urbani del bacino per la pianificazione regionale 2026 e 2027 e partecipazione dal Comitato di Bacino Regionale per l'attuazione dell'aggiornamento del piano rifiuti e della tariffa unica di bacino;
- Implementazione e monitoraggio dei contratti di servizio in coerenza con la regolazione Arera+TQRIF;
- Presidio Accordo quadro Anci-Conai 2025 -2028.
- Proseguimento analisi merceologiche e campagne comunicative finalizzate al miglioramento delle raccolte differenziate, riduzione degli scarti e maggiore conseguimento di riciclo delle frazioni raccolte.
- Dal 2026 progetti con scuole, altro: proseguimento Stappalamente, lotta allo spreco alimentare